

Грядут перемены

Вектор развития/

Прогнозы — это не просто аналитика, уверен футуролог Сергей Переслегин

Иллюстрация: Дмитрий Ф. АЙЗУЛПИНА



«Устроены так люди — желают знать, что будет», — пелось в старой советской песенке. И даже в наши дни едва ли найдется тот, кого предсказания будущего не способны заинтересовать ни в каком виде, особенно под Новый год: одни сверяют реальность с гороскопами, другие верят в гадания, третьи с любопытством изучают пророчества известных ясновидящих и прорицателей. Однако существует и сугубо научный подход: футурологи прогнозируют будущее на основе анализа прошлого и настоящего. О том, какие перемены ожидают в обозримом будущем сферы культуры, образования и искусства, рассказал на пресс-конференции, посвященной 25-летию Комитета республики по делам ЮНЕСКО, гость из Петербурга — популярный в России прогнозист и футуролог Сергей ПЕРЕСЛЕГИН.

Жанна МИРОНОВА

Не новое, а заново

— В 2021 году на Южном Урале, под Магнитогорском, произошла большая футурологическая конференция, — напомнил специалист по завтрашнему дню. — И там культурологами было жестко сказано: страны и народы могут быть союзниками, но культуры конкурентны всегда, и они будут сражаться между собой за место под солнцем.

Было это за год до начала СВО, за год до запущенной коллективным Западом «культуры отмены» всего российского. Сергей Переслегин уверен: главная задача, стоящая сегодня перед ЮНЕСКО, — это создание принципиально новых механизмов и институтов взаимодействия разных культур.

— По сути, за всю историю европейской цивилизации существовало всего две схемы такого взаимодействия. Первая — когда все объединяется вокруг некоего центрального принципа, так строился Рим и до последнего времени само ЮНЕСКО. Вторая — противоположная, строящаяся по мозаичному принципу на основе взаимодействия локальных региональных культур. Так было в Персии, Австро-Венгрии, — рассказывает футуролог. — Мой прогноз: в ближайшие годы ЮНЕСКО осуществит переход от первой ко второй модели.

Что касается образования, Сергей Переслегин заявил: в мире есть всего три модели образования, и ни одна из них толком не работает. Правда, по разным причинам. ЕГЭ пытается измерять неизмеримое; восточная система убивает способность к самостоятельному мышлению; а американская система никому не учит в школе, зато предъявляет колоссальные требования в вузах.

— В России все еще сложнее: у нас перемешаны куски старого советского образовательного канона, американского и системы ЕГЭ. И здесь, конечно, будут сильнейшие преобразования, которые могут пойти как сверху, так и снизу. Второй вариант мне кажется гораздо более интересным.

Футуролог предсказал и глобальные изменения в науке. По его словам, в XX — XXI веках мировая наука столкнулась с глу-

бочайшим кризисом, последний раз подобное происходило в XIV столетии.

— Это означает, что будут не просто перемены, а коренная революция, то, что мы в нашей группе называем новой когнитивной парадигмой, — предсказывает специалист. — И в свете этого я очень рад, что Россия сейчас выключена из мирового научного сообщества — это дает нам возможность наконец-то что-то делать, не оглядываясь на стоявшие в мире позиции, опираясь которые запреще-

но Сергей Переслегин также дал прогноз, в каком направлении в ближайшее время будет развиваться туризм: в образовательном и экологическом.

Кошка, толкающая вазу

Сергей Переслегин рассказал нашему корреспонденту, кому нужны прогнозы, легко ли их делать и как они работают.

— **Впервые ли вы в Уфе?**

— Пятый или шестой раз. Был на различных конференциях, работал с одной крупной башкирской компанией. Как-то осенью, в ковидные времена, прогулялся по городу, много чего успел посмотреть. Мне нравится Уфа, здесь всегда интересно и все хорошо организовано. Кроме того, Уфа — уникальный город, в который из Петербурга можно слезать на один день, ночными рейсами туда и обратно.

— **В какой области вы предпочитаете делать прогнозы? Как это происходит?**

— В любой! Прогноз — это не предвидение будущего, это создание основания для принятия управленческого решения. Поэтому обязательно должен быть субъект — тот, кому прогноз нужен и кто будет с ним работать. У прогноза есть также объект, относительно которого субъект



Сергей Переслегин. // Фото

может принимать эти решения. А контекст — это люди, законы, язык, особые культурные коды, связанные с объектом.

Дальше я просто использую прогностические инструменты, их много, они позволяют довольно быстро получить представление о том, какие варианты развития событий возможны, а какие нет. Причем маленькие, узкие прогнозы бывают сложнее, чем большие. Но крайне сложные и прогнозы по Земле, по миру, в масштабах всего человечества. А вот с субъектами Федерации или с большими городами достаточно легко работать.

— **Для прогнозирования нужно переработать очень большой объем информации об объекте?**

— И да, и нет. Но обязательно нужно работать непосредственно на месте. Скажем, если я готовлю прогноз по Уфе, работать нужно с жителями города, его общественными организациями. Если речь идет о каком-то предприятии — то с его сотрудниками.

— **Что еще представляет особую сложность в вашей работе?**

— Очень трудны прогнозы, выходящие за кризис. Предсказать сам кризис легко, это вообще не проблема, а вот что будет после него — большой вопрос. Кризис как бы стирает все предшествующее и дает некоторый период абсолютной свободы, в котором сложно делать прогноз.

— **Вы отслеживаете, сбываются ли ваши прогнозы?**

— Конечно, сбываются, вероятность очень высока. Прогнозирование — это нормальная работа. Даже в Федеральном законе № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.2014 г. в задачу субъектов Федерации, муниципальным образованиям ставится наличие прогнозов как основания для планирования.

Когда мне говорят, что мои прогнозы хорошо сбываются — я отвечаю: если на шкафу стоит ваза и вы видите, как ее подталкивает к краю ваша кошка, то совсем не трудно предсказать момент, когда она упадет на пол.

Без оракула не обойтись

— **Значит ли это, что прогнозирование основано прежде всего на логике, на точных научных инструментах?**

— Нет! Первая относительно вменяемая система прогнозирования возникла еще в античной Греции, и с тех самых пор вся суть прогноза — во взаимодействии аналитического центра и того, что древние греки называли «оракул». Как я обычно говорю, аналитический центр — это обоснованное предположение будущего, а оракул — необоснованное. Но прогноз непременно строится на взаимодействии того и другого, без «оракульной» части работы обойтись нельзя.

— **За счет мощностей Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ удалось компенсировать более 76 % от общего объема потребления газа в республике, что также является рекордным показателем.**

— Да, это очень хороший показатель. Любой хороший руководитель — а плохим прогнозы и не нужны — все, что можно получить при помощи аналитических данных, знает сам и даже лучше нас. Ему, конечно, будет приятно узнать, что прогноз совпадает с его представлениями, но это все, что он может получить.

— **Что же вы можете ему дать такого, чего у него нет?**

— Первое — у него нет обоснованных предположений, того самого «оракула». Второе: у него нет очень важной вещи — внешних рамок. И третье: прогностики очень аккуратно работают с циклами, а ритмами. Есть естественные ритмы взаимодействия организации и людей в ней, но руководитель, как правило, не видит их, так как не может посмотреть на объект со стороны и считает, что все ритмы ему подвластны.

— **Как работает «оракул»?**

— Есть разные способы. Мы, например, как группа используем игровые сборки — то есть организуем игру и на основании ее результатов делаем выводы. В старину применялись совсем другие методы: например, в Греции дышали цинистыми испарениями. Можно вспомнить и шаманов с их магическими ритуалами, помогающими предвидеть будущее. Способов получения необоснованных предположений много, но главное, что без них прогноз не имеет смысла. Без аналитики он бесцелен, а без «оракула» — бессмысленен.

Возьмем пример с ЕГЭ. Всем и так очевидно, что этой системе должен прийти конец. Но вот что придет на смену — не предскажет ни директор школы, ни даже министр образования, для этого он слишком «в материале». Чтобы попробовать спрогнозировать это, нужен взгляд со стороны, нужно попытаться понять, какие в принципе возможные системы образования, мыслимые и даже немислимые.

Итоги/

Общие ценности — единые ориентиры

Команда «Газпрома» в Башкортостане работает на благо всех жителей республики

Эффективное партнерство ООО «Газпром трансгаз Уфа» и большой команды предприятий корпоративной ассоциации «Газпром» в Башкортостане с руководством республики и муниципальных образований, профильными ведомствами, флагманами машиностроительного комплекса и ведущими учебными заведениями, готовящими кадры для газовой отрасли, направлено на дальнейшее развитие региона.

Основа устойчивого развития

Более 90 процентов тепловой и электрической энергии сегодня вырабатывается с применением голубого топлива. Башкортостан ежегодно потребляет более 15 миллиардов кубометров газа. Общий объем транспорта газа с учетом транзитных потоков составляет порядка 100 миллиардов кубометров.

Высокий уровень загрузки Новопсковского газотранспортного коридора и рекордные объемы потребления природного газа в республике обеспечиваются благодаря надежности линейной части, компрессорных и газораспределительных станций, высокому уровню автоматизации, цифровизации производства, а также синхронной работе с ПХГ.

В этом году башкирскими газотранспортниками обеспечена полная готовность к зимнему периоду — выполнены капремонт газоперекачивающих агрегатов, газораспределительных станций, сплошная замена десятикилометрового участка системообразующего магистрального газопровода Поляна-КСПХГ, обновлена трубопроводная арматура и многое другое.

Для прохождения пиковых нагрузок в сентябре завершена закладка в Канчуринско-Мусинский комплекс подземного хранения газа. Оперативный резерв хранилища составляет 4,73 млрд куб. метров, или 100 % от планового показателя.

Отбор газа в середине декабря превышал 54,4 млн куб. метров в сутки — максимальный показатель за всю историю эксплуатации объекта.

За счет мощностей Канчуринско-Мусинского комплекса ПХГ удалось компенсировать более 76 % от общего объема потребления газа в республике, что также является рекордным показателем.

Улучшая качество жизни

Благодаря объединению производственных и организационных ресурсов предприятий Группы «Газпром» в Башкортостане реализуется целый ряд проектов в социальной сфере. В основе этой деятельности — беспрецедентная по своим масштабам программа газификации. Пятилетний проект был утвержден в 2020 году. Вместе с тем к настоящему моменту в регионе сформировалась потребность в сооружении дополнительной газовой инфраструктуры.

В общей сложности обновленный документ предполагает строительство в Республике Башкортостан более тысячи километров межселовых газопроводов. Будут созданы условия для газификации 181 населенного пункта в 33 муниципалитетах. Доступ к сетевому газу получат 26 тысяч домохозяйств и 301 котельная. В том числе планируется газификация крупного туристического кластера «Бурзянский», включающего в себя музейный комплекс «Шулган-Таш».

В рамках региональной программы при непосредственном участии ООО «Газпром трансгаз Уфа» завершено проектирование газопровода-отвода с газораспределительной станцией «Русский Юрмаш», планируется модернизация и реконструкция ряда имеющихся ГРС. Это позволит повысить надежность газоснабжения действующих и подключаемых потребителей. В свою очередь, регион продолжит оказывать меры социальной поддержки жителям. Компенсация затрат на газификацию в размере 100 тысяч рублей получают участники Великой Отечественной войны, инвалиды боевых действий, люди с ограниченными возможностями здоровья, многодетные семьи и родители, воспитывающие детей с инвалидностью, участники СВО и члены их семей.

Наряду с этим в республике продолжается активная реализация планов социальной газификации. Предприятие «Газпром трансгаз Уфа» оказало содействие в газификации 86 домохозяйств работников и пенсионеров Общества.

Дальнейшее развитие региональной газотранспортной системы тесно связано с перспективами роста объемов переработки природного газа. На базе ООО «Газпром нефтехим Салават» планируется строительство крупного газоперерабатывающего и газохимического комплекса мощностью 26 миллиардов кубометров газа в год. Для сравнения: сегодня вся республика за этот же период потребляет около 15 миллиардов кубометров. Для обеспечения сырьем крупнейшего потребителя в истории Башкортостана потребуется строительство нового трубопровода от основного энергетического коридора в г. Салават. Это будет совершенно новая страница и в истории ООО «Газпром трансгаз Уфа». Создаваемый газотранспортный запас мощности и надежности объектов будет, безусловно, востребован.

Человек комплекс.

«Газпром», «Ростек» и ОДК — это стратегические партнеры, а разработка этого двигателя, без сомнения, новая веха в расширении нашего сотрудничества. Убежден, что двигатель в скором времени станет серийной продукцией для «Газпрома», — сказал Алексей Миллер.

В формате сетевого взаимодействия с изготовителем газотурбинного двигателя АЛ-31СТ и вузами-партнерами компания продолжает работу по развитию компетенций специалистов дочерних обществ, задействованных в эксплуатации высокотехнологичного оборудования. Это важнейший элемент надежности энергетической машины.

За время реализации проекта повышены квалификации прошли свыше 130 руководителей, специалистов и рабочих из шести дочерних обществ из Уфы, Казани, Чайковского, Томска, Надыма и Югорска, а также преподаватели УГНТУ, Томского политехнического университета и Уфимского университета науки и технологий.

Двигатель с большим будущим

27 декабря в Уфе на производственной площадке «ОДК-УМПО» (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию госкорпорации «Ростек») начались приемо-сдаточные испытания созданного по заказу «Газпрома» первого опытного образца промышленного газотурбинного двигателя АЛ-41СТ-25.

В мероприятии приняли участие представители правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер, генеральный директор государственной корпорации «Ростек» Сергей Чemezov и премьер-министр правительства республики Андрей Назаров.

Газотурбинные двигатели являются ключевым элементом газоперекачивающих агрегатов на компрессорных станциях. «Газпром» применяет такое оборудование на объектах добычи и транспортировки газа.

На протяжении многих лет компания системно занимается технологическим развитием производственного комплекса, в сотрудничестве с отечественными производителями ведет разработку высокотехнологичного и наукоемкого оборудования. Его внедрение позволяет «Газпрому» обеспечивать высокую надежность поставок газа потребителям, продолжать повышать эффективность работы Единой системы газоснабжения России.

ОДК по заказу «Газпрома» разработала новую модель газотурбинного двигателя — АЛ-41СТ-25 — с учетом самых высоких требований к коэффициенту полезного действия, топливной экономичности, межремонтному ресурсу и экологическим параметрам. Его мощность составляет 25 МВт. На базе этой модели также можно создать линейку прикладных двигателей мощностью 32 МВт и 42 МВт. Это открывает новые перспективы применения двигателей серии «АЛ» на объектах «Газпрома».

Первый образец двигателя АЛ-41СТ-25 после испытаний на заводе-изготовителе будет установлен на компрессорной станции «Арская» (ООО «Газпром трансгаз Казань»), где пройдут опытно-промышленные испытания.

— Это двигатель нового поколения, и это первая отечественная разработка с такими техническими характеристиками, которых наша отрасль еще не знала. А это значит, что мы с вами сегодня делаем очень большой шаг вперед к нашему технологическому суверенитету в топливно-энергети-



Создаем будущее. // Фото из архива предприятия.

ки и инноваций Республики Башкортостан реализует дорожную карту по расширению использования высокотехнологичной продукции региона в интересах «Газпрома». С 2014 года компания приобрела продукцию на сумму порядка 47 млрд рублей, в том числе более 18 млрд рублей в прошлом году.

Значимым событием входящем году стало успешное совместное завершение работ по созданию и запуску в серийное производство на Уфимском компрессорном заводе новой модификации поршневой компрессорной установки для компримирования природного газа производительностью до 1300 куб. метров в час. В июне на АГНКС ООО «Газпром газомоторное топливо» в Уфимском районе, торжественное открытие которой состоялось в рамках десятого форума регионов России и Беларуси, были запущены первые две установки данной модификации. За полгода эксплуатации оборудование подтвердило все заявленные характеристики и продемонстрировало высокие показатели надежности. Сегодня станция данного производителя открыта перспективы использования на всей территории Российской Федерации.

Признанием высоких результатов совместной работы стало и то, что в этом году Уфимский компрессорный завод вошел в число лучших российских предприятий, которым выделены средства на развитие импортозамещающей продукции. Он получил федеральный грант в рамках программы «дorzashivaniya» технологических компаний для нужд крупных российских корпораций.

Для пользы дела

В новый 2024 год коллектив ООО «Газпром трансгаз Уфа» вступает с новыми промышленными площадками и современными объектами производственной инфраструктуры. Новосоветские объекты коллектива Управления технологического транспорта и специальной техники и Сервисного центра Сибайского линейного производственного управления магистральных газопроводов в Белорецке. Введен в эксплуатацию второй пусковой комплекс автотранспортного хозяйства в Аркауловском управлении.

С начала текущего года получено 83 единицы современной техники, большая часть которой оснащена заводским газобаллонным оборудованием. В их числе — два автомобильных члена грузоподъемностью до 100 тонн, пять кранов-трубоукладчиков грузоподъемностью 90 тонн, автобусы, грузовая и специальная техника. Кроме того, именно предприятию «Газпром трансгаз Уфа» «Газпром» доверил опытную эксплуатацию пригородного автобуса «НеФАЗ».

В первой тройке по стране

Природный газ — это надежный и эффективный источник чистой энергии и экологичное моторное топливо. Сегодня в Республике Башкортостан действует одна из самых развитых в стране газопроводных сетей — 51 АГНКС. По количеству станций регион входит в тройку лидеров среди субъектов страны. В 2023 году компания «Газпром газомоторное топливо» открыла две заправки в Уфимском районе на западном и восточном направлениях трассы М-5 «Урал» вблизи Уфы. Это вклад в развитие экологических магистральных перевозок России.

Популяризация использования природного газа в качестве моторного топлива — на особом контроле главы Башкортостана Радия Хабирова. В 2023 году регион преодолел более 89 млн рублей на субсидирование пере-

оборудования транспорта на метан, для крупнейшего пассажирского перевозчика «Башавтотранс» закуплено еще 50 автобусов на газомоторном топливе. За последние три месяца по проекту «Народное топливо» в регионе переоборудовано более 300 автомобилей.

Активно включились в работу по переводу транспорта на природный газ муниципальные образования. В республике считают перспективным перевод на газомоторное топливо дорожно-коммунальных парков и сельскохозяйственной техники.

О победах и наградах

Уходящий год отмечен яркими победами, которые навсегда останутся в летописи предприятия. В честь 70-летия Общества в адрес коллектива поступили высокие награды Совета Федерации, Государственной Думы Российской Федерации, ПАО «Газпром». Государственными и отраслевыми наградами в этом году отмечен труд более 300 работников Общества. Первое место на международном конкурсе сварщиков в Китае занял представитель Кармаскалинского управления Василия Пашенко. Детский образцовый ансамбль народного танца «Далан» из Кармаскалинского района в этом году завоевал Гран-при в финале корпоративного фестиваля «Факел». Задача на перспективу — обеспечить крепкую связь поколений и качественную подготовку молодых кадров. Для этого есть все возможности: поддержка республики — опорного региона России, опорный вуз «Газпрома» и возможности Общества как опорного предприятия «Газпрома» в Башкортостане. Коллектив защищен уникальными социальными гарантиями, подтвержденными высокими наградами, — ООО «Газпром трансгаз Уфа» завоевало первые места сразу в четырех номинациях регионального этапа конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности».

Предприятие и Уфа продолжают быть центром проведения крупных отраслевых совещаний и форумов. На высоком уровне были организованы совещания главных инженеров, руководителей инженерно-технических центров и ПОЭК, главных энергетиков, начальников подразделений защиты от коррозии, совещание по вопросам надежности средств и систем автоматизации технологических объектов.

В рамках международной выставки «Газ. Нефть. Технологии» с участием ведущих вузов страны вновь были обсуждены вопросы подготовки специалистов для отрасли. В июне состоялась молодежный патриотический слет «Родина — в твоём сердце» с участием команд из 28 дочерних обществ компании.

Сегодня одной из крупнейших команд предприятия Группы «Газпром» в регионе вносит вклад в социально-экономическое развитие Башкортостана и страны, повышая технологический суверенитет.

2023 год по праву стал знаковым. 70 лет исполнилось со дня образования ООО «Газпром трансгаз Уфа». 75-летие отметили «Газпром нефтехим Салават» и опорный вуз компании «Газпром» — Уфимский государственный нефтяной технический университет. 60 лет назад началась история «Газпрома» газораспределение Уфа», четверть века трудится на благо региона коллектив «Газпром межрегионгаз Уфа», 20-летие отпраздновал Уфимский филиал «СОГАЗ-Мед».

Газовики республики идут к новым целям, опираясь на крепкий командный дух и силу синергии, которая достигается в сотрудничестве «Газпрома» и Башкортостана!

Ксения ОСЕНЕВА.